



## Nathalie Martel, ing. M.Sc.A, PMP.

Membre OIQ : 046163

Ingénieure, 30 ans d'expérience, dont 20 en gestion

### Formation

Maîtrise en sciences appliquées,  
Université Concordia, Montréal,  
1991

Baccalauréat en génie civil,  
Université Concordia, Montréal,  
1988

Madame Martel possède d'excellentes aptitudes pour la communication tant à l'oral qu'à l'écrit. Elle possède un bon sens politique et de discernement.

Au cours de sa carrière et à titre de gestionnaire, Mme Martel a contribué à l'élaboration de visions et missions d'entreprises et a développé et mis en œuvre plusieurs plans stratégiques. En tant que leader et visionnaire, elle sait faire adhérer une équipe à la vision et aux objectifs stratégiques.

### Formation complémentaire

Project Management  
Professional, PMI, Montréal,  
2007

Associate Value Specialist,  
SAVE International, 2014  
Habilités politiques, HEC, 2019

Mme Martel développe d'excellents rapports avec les gens qu'elle côtoie. Mobilisatrice, son charisme, jumelé avec son caractère empathique mais fonceur font d'elle un leader naturel. Mme Martel a su diriger des projets multidisciplinaires complexes impliquant plusieurs ressources et enjeux. Elle est une gestionnaire chevronnée et les employés travaillant sous sa responsabilité ont toujours apprécié son style de gestion. Elle favorise les partenariats et est à l'aise dans les négociations de toutes sortes. Elle est à l'écoute de ses partenaires internes et externes. Elle est aussi à l'écoute des clients et sait proposer des solutions répondants aux besoins.

### Connaissances informatiques

Suite Office, MS Project,  
AutoCAD

Au travers des nombreux changements ayant marqué sa carrière, Mme Martel a toujours démontré une bonne capacité d'adaptation en plus d'être toujours à l'affût de méthodes d'amélioration de la performance. Les changements auxquels elle a fait face ou qu'elle a initié incluent notamment des restructurations organisationnelles, des changements de systèmes, procédures et outils de travail.

### Informations complémentaires

#### Langues :

Français (langue maternelle),  
couramment parlée et écrite  
Anglais (langue seconde),  
couramment parlée et écrite  
Espagnol, notions de base

Grâce à ses habiletés en communication et à son sens de l'innovation, Mme Martel a souvent été appelée à participer au transfert de connaissances que ce soit auprès de ses clients ou auprès de ses collègues de travail. Elle favorise le développement continu et n'hésite pas à maintenir ses propres compétences à jour par une implication directe dans des projets de recherche ou par l'obtention de certifications additionnelles (telles que : Project Management Professional (PMP) en 2007 et Associate Value Specialist (AVS) en 2014).

#### Centres d'intérêts :

Lectures de biographies et  
d'histoire, karaté, golf, ski

Du fait de son expérience et son domaine d'expertise, madame Martel comprend les enjeux associés à la planification des transports ainsi qu'au développement et au maintien des infrastructures.

#### Implications :

Membre du comité régional LLL  
de l'Ordre des ingénieurs du  
Québec, (2013 à ce jour)  
Administratrice, Fondation de  
l'Ordre des ingénieurs du  
Québec (2018 à ce jour)

#### **Cheminement de carrière**

Juillet 2014 à ce jour, Assistante-directrice, Service de l'ingénierie à Ville de Laval  
Novembre 2008 à juillet 2014, Directrice département d'aviation chez AECOM et Directrice  
par intérim de la ligne d'affaires Transport-Canada Est chez AECOM (en 2014)  
Février 2002 à novembre 2008, Directrice de projets chez AECOM  
Juillet 2000 à février 2002, Chef de la division Planification aéroportuaire chez Aéroports  
de Montréal  
Mai 1992 à juillet 2000, Ingénieur, département des transports et gestion de capacité chez  
Aéroports de Montréal  
Mai 1990 à mai 1992, Ingénieure junior chez Aéroports de Montréal

## **Expérience en gestion de personnel, gestion de projets, aménagements, bâtiments et infrastructures civiles**

- Élaboration de plans directeurs d'aménagements et de plans d'utilisation des sols d'aéroports;
- Expériences diverses dans des études de planification des transports (incluant transport collectif, pistes cyclables et autres transports alternatifs);
- Analyse de flux piétonniers et de comportements d'usagers dans des aéroports de passagers;
- Analyse d'accessibilité aux sites et aux grandes infrastructures de transports;
- Définition de besoins et concepts fonctionnels d'infrastructures de transports;
- Intégration urbaine et aménagement paysager d'installations aéroportuaires;
- Production de rapports d'études, de documents d'ingénierie et de documents d'appels d'offres;
- Élaboration de stratégies pour la gestion des actifs municipaux;
- ++++

## **Implications sociales et professionnelles**

- Participation à des panels d'experts en vue de diriger des projets d'études dans le cadre du programme « ACRP » du « Transportation Research Board (TRB) »;
- Organisation et participation à des comités techniques, panels d'experts et congrès (AQTR, CERIU, TRB, etc).
- Participation à des révisions d'articles scientifiques touchant les transports et les infrastructures aéroportuaires;
- Participation au comité régional de l'Ordre, en charge de la promotion de la profession, et présidente du comité;
- Participation à l'organisation des soirées reconnaissance de l'OIQ, éditions 2017, 2018 et 2019;
- Participation à l'évaluation de dossiers de candidatures pour l'obtention d'une bourse de la Fondation de l'Ordre des ingénieurs du Québec;
- Administratrice à la Fondation de l'Ordre des ingénieurs du Québec.

## **Quelques réalisations importantes**

- À titre de directrice, Mme Martel a élaboré une vision ainsi qu'une stratégie pour le développement d'un nouveau secteur d'affaires dans la firme. Elle a établi des objectifs de rentabilité, élaboré une stratégie de démarchage et développement des affaires ainsi que recruté une équipe de spécialistes dans le domaine. Mme Martel a bâti cette équipe grâce à son dévouement, sa persévérance et son leadership transformationnel.
- Élaboration de plusieurs plans stratégiques en vue d'assurer la croissance des activités de la firme. Elle a développé le premier plan de développement du secteur aviation dans l'entreprise et l'a ajusté en conséquence des nombreuses réorganisations survenues dans l'entreprise au cours des dernières années.
- À titre de directrice de projets, Mme Martel possède une grande capacité à mener de front plusieurs dossiers à la fois. Elle a géré simultanément près d'une vingtaine de projets d'envergure, tant sur le plan national (par exemple aux aéroports d'Edmonton et de Montréal) qu'à l'étranger (aéroports au Mali, Sénégal, Gabon, Panama et Brésil), avec tout autant de clients et partenaires.
- À titre d'experte, développement de nouvelles normes de conception d'aéroports de passagers, en collaboration avec IATA (International Air transport Association).
- À titre de directrice de projets, Mme Martel a géré des projets multidisciplinaires impliquant la réalisation de bâtiments, d'infrastructures municipales (égouts, aqueduc), d'infrastructures civiles (routes, traitement des eaux, eau potable) et d'infrastructures électriques (lignes de transport d'énergie, centrales électriques et sous-stations). Pour plusieurs de ses projets, les composantes environnementale et sociale étaient importantes.
- À titre de spécialiste et gestionnaire, Mme Martel a établi plusieurs partenariats d'affaires et participé à des négociations de haut niveau. Par exemple le transfert de terrains à l'aéroport de Mirabel du gouvernement du Canada au Ministère des transports du Québec pour l'aménagement de l'échangeur desservant les installations de Bombardier, ou encore une entente tripartite entre le MTQ, l'AMT et ADM pour la réalisation d'une enquête aéroportuaire origine-destination des déplacements dans la grande région de Montréal.
- Participation à plusieurs Kaizen (projets urbains structurants, contingences, PTI, circulation/MAC).
- Contributrice à l'élaboration du cadre de gouvernance des projets et programmes d'envergure pour Ville de Laval.
- Contributrice principale dans l'élaboration des procédures de gestion et dans la rédaction du manuel de gestion de projets pour Ville de Laval.
- Représentante ISO-sectoriel afin d'assurer la mise en application de la politique qualité à travers la réalisation des divers projets du secteur transport de l'entreprise.
- Facilitatrice et contributrice à l'élaboration de la Politique de stationnement de la Ville de LAVAL.